# PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN REWARD TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT JASA ANGKASA SEMESTA JAKARTA

Rini Saraswati Dewan<sup>1</sup>, Muhammad Yuda Alhabsyi<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pamulang, Tangerang Selatan e-mail: <sup>1</sup> rinisaras25@gmail.com

<sup>2</sup>Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pamulang, Tangerang Selatan e-mail: <sup>2</sup> dosen00805@unpam.ac.id

### Abstract

This study aims to determine the effect of work discipline and rewards on employee performance with the object of this research company is PT Jasa Angkasa Semesta. The method used in this study is a quantitative method, primary data collection techniques and secondary data, the sample that sample is saturated with the number of population and samples of 63 employees through research techniques (questionnaires of 63 respondents or employees), observation, literature study. The analysis method used in this study is the validity test, reliability test, classical assumption test, simple and multiple linear regression test, correlation coefficient test, determination test and significance test (t test and F test). The results of the work discipline correlation coefficient are 0.670 or 67.0% and the reward correlation coefficient value is 0.666 or 66.6%. So it can be interpreted that the relationship between work discipline and reward variables on employee performance is a strong correlation. The determination coefficient value is obtained at 44.9%. While the remaining 55.1% is influenced by other factors. It is known that the significant value for the influence of work discipline on employee performance is 0.000 < 0.05 and the calculated t value is 3.574> t table 1.999, it can be concluded that Ho is rejected and Ha is accepted, which means that there is an influence of work discipline on employee performance. It is known that the significant value for the influence of rewards on employee performance is 0.000 < 0.05 and the calculated t value is 3.468> t table 1.999, it can be concluded that Ho is rejected and Ha is accepted, which means that there is an influence of rewards on employee performance. And it is known that the significant value for the influence of work discipline and rewards on employee performance is 0.000 <0.05 and the calculated f value is 35.326> F table 3.15, it can be concluded that Ho is rejected and Ha is accepted, which means that there is an influence of work discipline and rewards on employee performance at PT Jasa Angkasa Semesta.

Keywords: Work Discipline, Reward, Employee Performance

### Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja dan reward terhadap kinerja karyawan dengan perusahaan objek penelitian ini adalah PT Jasa Angkasa Semesta. Metode yang digunakan pada penelitian ini yaitu metode kuantitatif, Teknik pengumpulan data primer dan data sekunder, sampel yang digunakan yaitu sampel jenuh dengan jumlah populasi dan sampel sebanyak 63 karyawan melalui teknik penelitian (kuesioner sebanyak 63 responden atau karyawan), observasi, studi pustaka. Metode analisa yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, uji regresi linear sederhana dan berganda, uji koefisien korelasi, uji determinasi dan uji signifikan (uji t dan uji F). Hasil koefesien korelasi disiplin kerja sebsar 0,670 atau 67,0% dan nilai koefesien korelasi reward sebesar 0,666 atau 66,6%. Maka dapat diartikan hubungan antara variabel disiplin kerja dan reward



Vol. 3, No. 1, januari 2025 ISSN: 2985-4768

Halaman: 2694-2704

terhadap kinerja karyawan merupakan korelasi kuat. Nilai koefisien determinasi tersebut diperoleh sebesar 44,9%. Sedangkan sisanya sebesar 55,1% dipengaruhi oleh faktor lain. Diketahui nilai signifikan untuk pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan adalah sebesar 0.000 < 0.05 dan nilai t hitung 3,574 > t tabel 1.999, dapat disimpulkan bahwa Ho ditolak dan Ha diterima, yang berarti terdapat pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan. Diketahui nilai signifikan untuk pengaruh reward terhadap kinerja karyawan adalah sebesar 0.000 < 0.05 dan nilai t hitung 3,468 > t tabel 1,999, dapat disimpulkan bahwa Ho ditolak dan Ha diterima, yang berarti terdapat pengaruh reward terhadapkinerja karyawan. Dan diketahui nilai signifikan untuk pengaruh disiplin kerja dan reward terhadap kinerja karyawan adalah sebesar 0.000 < 0.05 dan nilai f hitung 35,326 > Ftabel 3,15, dapat disimpulkan bahwa Ho ditolak dan Ha diterima, yang berarti terdapat pengaruh disiplin kerja dan reward terhadap kinerja karyawan Pada PT Jasa Angkasa Semesta

Kata kunci : Disiplin Kerja, Reward, Kinerja Karyawan

#### 1. PENDAHULUAN

Dalam bisnis saat ini persaingan semakin ketat dan persaingan antar Perusahaan semakin tajam. Kondisi ini disebabkan oleh tuntutan bagi Perusahaan untuk memiliki keunggulan dalam bersaing, baik dalam teknologi , produk yang akan dihasilkan, maupun sumber daya manusia. Adanya persaingan ini menciptkan pertumbuhan ekonomi semakin cepat, terbukti dengan meningkatnya jumlah barang dan jasa dari Perusahaan-perusahaan baru yang bermunculan memaksa Perusahaan-perusahaan tersebut untuk bersaing satu sama lain dan memenuhi tuntutan akan tenaga kerja yang handal dan berkualitas.

Sumber daya manusia sangat penting dalam menetukan keberhasilan suatu Perusahaan. Saat ini, setiap Perusahaan diharuskan memiliki sumber daya yang unggul untuk dapat bersaing. Perusahaan dalam melaksanakan Setiap aktivitasnya selalu berorientasi pada pencapaian telah ditetapkan tujuan yang memaksimalkan keuntungan dan meminimalkan biaya operasi. Untuk mecapai tujuan yang diinginkan, Perusahaan memerlukan sumber daya yang kompetitif, dimana salah satunya adalah sumber daya manusia. Sumber daya manusia dalam hal ini adalah karyawan yang selalu berperan dalam aktivitas Perusahaan. Hal ini menunjukkan bahwa sumber daya manusia merupakan kunci dari setiap aktivitas perusahaan. Agar aktivitas manajemen berjalan dengan lancar, karyawan harus memiliki pengetahuan dan keterampilan yang tinggi, serta upaya untuk

mengelola perusahaan seoptimal mungkin, yang akan menghasilkan peningkatan kinerja

karyawan. Dengan perencanaan sumber daya manusia yang baik, tingkat kinerja seorang karyawan dapat meningkat secara signifikan.

Penelitian ini dilakukan di PT Jasa Angkasa Semesta, yang bergerak di bidang layanan ground dan cargo handling di Bandara Internasional Soekarno-Hatta, yang terletak di Wisma Soewarna Business Park. Berdasarkan observasi awal, ditemukan bahwa kualitas dan kuantitas kinerja karyawan telah menurun. Hal ini terlihat dari peraturan perusahaan, disiplin yang ditunjukkan oleh atasan, serta sanksi dan penghargaan yang diberikan kepada karyawan. Selain itu, beban kerja yang tinggi dan tekanan waktu yang dihadapi karyawan, bersama dengan hubungan kerja yang kurang harmonis, telah menyebabkan konflik antar karyawan. Situasi ini semakin diperburuk oleh kemampuan kerja karyawan yang tidak optimal dan kurangnya motivasi, yang mengakibatkan penurunan kinerja dan tekanan psikologis pada karyawan.

Dalam mencapai tujuan perusahaan, sumber daya manusia yang mau bekerja dan memperhatikan waktu kerja atau disiplin kerja sangat dibutuhkan. Dengan adanya disiplin kerja yang ketat dan jelas, akan tercipta kepuasan kerja dan semangat tinggi, sehingga karyawan memiliki kesadaran yang tinggi untuk bekerja dengan baik. Banyak perusahaan mengalami hasil yang tidak memuaskan dalam pemanfaatan sumber daya manusia mereka. Salah satu penyebabnya adalah penggunaan tenaga kerja yang kurang produktif

dan tingkat disiplin yang tidak baik. Disiplin yang baik mencerminkan rasa tanggung jawab yang besar terhadap tugas yang diberikan.

Disiplin kerja adalah suatu alat yang digunakan para manajer untuk mengubah suatu perilaku serta sebagai suatu upaya meningkatkan kesadaran dan kesediaan seseorang menaati semua peraturan perusahaan dan norma-norma sosial yang berlaku (Afandi, 2021:12). Disiplin kerja memerlukan perhatian dari atasan organisasi dia harus mengetahui pendidikan, karakter, perilaku, penampilan, kebutuhan, dan cita-cita karyawan. Mengetahui pendidikan, karakter, perilaku, penampilan, kebutuhan, cita-cita atau minat, kebosanan, kelelahan, kondisi lingkungan, dan pengalaman kerja karyawan. Penegakan peraturan dalam konteks disiplin karyawan, salah satunya adalah mengenai waktu datang dan pulang kerja, serta absensi. Pelanggaran disiplin kerja yang dilakukan oleh karyawan akan diambil tindakan oleh manajemen, seperti sanksi teguran lisan. Jika tidak ada perubahan sikap dan perilaku, maka karyawan yang bersangkutan akan diberikan peringatan tertulis yang maksimum diberikan tiga kali. Dan jika hingga tiga kali surat teguran tidak diindahkan oleh karyawan, maka akan ada sanksi tegas dari pimpinan, seperti pemecatan dengan tidak hormat.

Disiplin pada dasarnya adalah hal yang absolut yang harus dilaksanakan oleh setiap organisasi, karena tanpa dukungan disiplin yang baik, setiap organisasi akan kesulitan untuk melaksanakan misinya. Disiplin karyawan yang baik sangat berguna untuk meningkatkan keterampilan dan kemampuan karyawan, serta mendukung perubahan sikap karyawan berdasarkan motivasi pencapaian dalam sebuah organisasi. Bagi karyawandisiplin sangat berguna dalam mengembangkan kemampuan mereka.

Disiplin kerja dan reward hanya merupakan beberapa faktor dari sekian banyak faktor yang akan mempengaruhi kinerja karyawan itu sendiri pada akhirnya. Untuk itu perusahaan dituntut untuk selalu mendorong disiplin kerja dan reward karena memberikan situasi kerja yang kondusif bagi para karyawan. Dikatakan demikian karena seringkali dijumpai disiplin kerja bermasalah (turun) maka pada akhirnya akan kinerja

karyawan menjadi turun juga. Begitu juga dengan disiplin kerja kerja, jika disiplin kerja kondusif maka berdampak pada kinerja karyawan yang bagus, begitu juga sebaliknya.

Karena setiap perusahaan harus berupaya agar karyawannya mampu memberikan hasil kerja yang optimal, mampu mewujudkan tujuan yang telah ditetapkan ada beberapa faktor yang disinyalir menjadi penyebabnya seperti karyawan belum memiliki motivasi yang tinggi dalam melaksanakan pekerjaannya serta kurangnya kedisiplinan yang ada dalam diri karyawan. Tentu hal tersebut bisa berdampak pada terjadinya permasalah kinerja karyawannya. Untuk lebih jelasnya tabel-tabel di bawah ini akan memberikan gambaran permasalahan yang ada sebagai berikut:

Tabel 1.1 Tingkat Absensi Kerja Karyawan pada P. Jasa Angkasa Semesta Jakarta

Tahun	Jumlah Karyawan	Terlambat (hari)	Tanpa Keterangan	Tetal	Persentase(%)
2021	61	31	44	.75	45,7%
2022	65	29	34	63	40,9%
2023	63	35	47	82	51,6%

Berdasarkan tabel 1.1 data absensi diatas dapat diketahui tingkat keterlambatan dan tanpa keterangan di PT Jasa Angkasa Semesta Tangerang. Dapat dilihat dari jumlah ketidak hadiran karyawan yang masih tinggi terdapat pada tahun 2023 yaitu sebanyak 35 orang terlambat, dan karyawan yang tanpa keterangan sebanyak 47 orang. Dapat disimpulkan bahwa masih banyak karyawan yang kurang memperhatikan disiplin waktu untuk hadir diperusahaan. Dari informasi yang diperoleh dari karyawan, keterlambatan disebabkan kemacetan diperjalanan, terjadi kecelakaan yang tidak disengaja seperti ban bocor, kehabisan bensin dan jarak antara rumah kekantor yang lumayan jauh serta karyawan yang izin karena urusan pribadi. Tindakan tersebut merupakan tindakan yang kurang baik yang dilakukan keryawan terhadap perusahaan mengapa demikian karena jika perusahaan tidak menegur karyawan yang terlambat atau tanpa keterangan hal ini akan mengakibatkan terjadinya kebiasaan pada karyawan. Ketidakhadiran karyawan merupakan suatu hal yang sangat penting karena ketidakhadiran dapat menyebabkan pekerjaan menjadi terbengkalai. Ketidakhadiran merupakan sikap rendahnya disiplin kerja. Jika disiplin kerja dilakukan secara

optimal, besar kemungkinan dapat menghasilkan kinerja yang baik. Disiplin kerja sangatlah penting dan menjadi tolak ukur untuk mengukur atau mengetahui apakah fungsi-fungsi manajemen sumber daya manusia lainnya secara keseluruhan telah di laksanakan dengan baik atau tidak.

Disiplin kerja yang baik mencerminkan bahwa fungsi- fungsi manajemen sumber daya manusia telah dilaksanakan dengan baik sesuai Untuk mempertahankan rencana. meningkatkan kinerja karyawan maka Perusahaan perlu memberikan Reward atau penghargaan. Reward yang diberikan, baik berupa gaji, bonus, maupun penghargaan non-material, memotivasi karyawan untuk bekerja lebih keras dan mencapai target. Dikutip dari Dicky Saputra (2017), Reward dibagi menjadi dua jenis yaitu dan Reward extrinsik Penghargaan ekstrinsik (Ekstrinsic Reward) adalah suatu penghargaan yang datang dari luar diri orang tersebut. Penghargaan ekstrinsik (Ekstrinsic Reward) adalah suatu penghargaan yang datang dari luar diri orang tersebut. Penghargaan ekstrinsik terdiri dari penghargaan finansial yaitu Gaji, Tunjangan, Bonus/insentif dan penghargaan non finansial yaitu penghargaan interpersonal serta promosi. Penghargaan intrinsik (Intrinsic Reward) adalah suatu penghargaan yang diatur oleh diri sendiri yang terdiri dari Penyelesaian (completion), Pencapaian (achievement), dan Otonomi.

Tabel 1.2 Pemberian Prasurvey Reward pada PT Jasa Angkasa Semesta Jakarta

		25	Kiteria J	awaban	8
NO	Pertanyaan Reward poda PT Jasa Angkasa Semesta Tangerang	Setuju	Tidak Setuju	Total	Target dalam %
Upah	Sections on Supplies — 01++-				
1	Apakah upah yang diberikan persuahaan sesuai adanya?	13	10	24	100
	sessai aganya.	6%	4%		1353
Gaji					
2	Apakah gaji karyawan sama rata dengan	12	13	ar.	-100
-	karyawan lainnya?	48%	52%	241	100
Intent	If 2 is to the control of the contro	0.1757			4 4
7.7	Apaksh adanya insetif yang diberikan	17	-1	500	2006
3	perusahaan kepada karyawan yang berprestasi?	68%	32%	25	100
Tusja	ngas	110-0			
	Apakaha adanya tunjangan yang diberikan	19	(1)	74	100
4	pernahan kepada karyawannya?	76%	28%		100
Pengh	argaan				
	Apakah adanya penghargaan bagi karyawan	- 3	17	0.00	
	yang berprestasi terutama dalam hal pekerinan?	32%	68%	25	100
Promi	esi				
day yil	Apakah adanya promosi jabatan yang	16	9	Second	2000
3	diberikan perusahaan kepada karyawan terutama karyawan yang lama?	64%	36%	25 25 25	100
him her	PT Jam Angkasa Sementa Jakarta				

Dari data diatas dapat dilihat nilai rata-rata hasil pertanyaan pada prasurvey reward masih

kurang baik. Hal ini terjadi karena pmeberian reward di perusahaan ini kurang diberikan terutama pada penghargaan setiap kali ada karyawan yang berprestasi penghargaan jarang sekali diberikan selain itu juga perusahaan kurang memperhatikan karyawan terutama dalam memberikan semangat dan motivasi kerja yang diberikan oleh pimpinan terhadap karyawan masih belum optimal sehingga terlihat pada total nilai rata-rata hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang menurun

Periode	Very Good (3)		Good (	2)	Standar (1)		Jumlah	Maksimum
	Freknemi	Nilai	Frekuenni	Nilai	Freknenst	Nilni	Skor	Sker
3021	14	42	36	72	11	11	125	11)
2022	18	54	34	46	(1)	13	135	195
2023	16	46	32	-54	15	15	127	189
Total								567
		129	189					
	y-	Frekue	nd, N= Frek	aeasi x	Skor Jumlah	Respo	nden	
			Juml	sh Dim	enni= 3			
		Males S	kar = Jumla	h Rener	orden z Skor	tertine	eri-1	

Tabel 1.3 adalah hasil kinerja KPI karyawan PT Jasa Angkasa Semesta selama 3 tahun, dan dapat dilihat bahwa nilai rata-rata hasil KPI jauh dari skor maksimum. Hal ini disebabkan oleh karyawan yang terkadang menyelesaikan pekerjaan tepat waktu, hasil pekerjaan yang dilakukan tidak sesuai dengan perintah atasan, dan kerjasama antar karyawan yang masih kurang maksimal. Karyawan tidak dapat mengambil keputusan cepat dalam pekerjaan yang mereka lakukan, serta kurangnya kesadaran untuk menyelesaikan tugas tanpa harus diperintah. Banyak karyawan yang tidak memanfaatkan waktu kerja mereka dengan baik, tidak menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tanggung jawab, dan tentunya tidak memiliki inisiatif untuk menyelesaikannya dengan cepat.

# 2. TINJAUAN PUSTAKA

Menurut Edy Sutrisno (2016:89) disiplin adalah "perilaku seseorang yang sesuai dengan peraturan, prosedur kerja yang ada atau disiplin adalah sikap, tingkah laku, dan perbuatan yang sesuai dengan peraturan dari organisasi baik tertulis maupun tidak tertulis"

Menurut Hasibuan (2020:193) mengemukakan bahwa "disiplin kerja adalah kesadaran dan kesediaan seseorang mentaati semua peraturan perusahaan dan norma-norma sosial yang

berlaku. Kesadaran adalah sikap seseorang yang secara sukarela manaati semua peraturan dan sadar akan tugas serta tanggung jawabnya". Jadi, ia akan mematuhi atau mengerjakan semua tugasnya dengan baik, bukan atas paksaan.

Menurut Latainer dalam Sutrisno (2019:87) mengartikan "disiplin sebagai suatu kekuatan yang berkembang di dalam tubuh karyawan dan menyebabkan karyawan dapat menyesuaikan diri dengan sukarela pada keputusan, peraturan, dan nilainilai yang tinggi dari pekerjaan dan perilaku".

Menurut Dewi dan Harjoyo (2019:93) secara etimologis "Disiplin berasal dari bahasa inggris disciple yang berarti pengikut atau penganut, pengajaran, latihan dan sebagainya". Sedangkan Singodimedjo dan Sutrisno dalam Agustini (2019:90) "disiplin adalah sikap kesediaan dan kerelaan seseorang untuk mematuhi dan menaati norma-norma peraturan yang berlaku disekitarnya".

Penghargaan merupakan sesuatu yang penting diberikan kepada individu untuk meningkatkan level kinerjanya. Penghargaan merupakan pemberian suatu hal menyenangkan yang diinginkan seseorang. Misalnya, berupa pujian dan apresiasi terhadap hasil kerja karyawan. Sedarmayanti, (2020:13) menjelaskan bahwa penghargaan merupakan mekanisme, cara yang digunakan organisasi dalam menjawab kinerja pegawainya. Penghargaan pegawai terkait dengan sejauh mana pengakuan organisasi atas prestasi kerja yang dilakukan pegawai dalam melakukan pekerjaan.

Menurut Adhitomo Wirawan dkk (2018:16) Reward adalah suatu elemen penting untuk memotivasi karyawan untuk berkontribusi menuangkan ide inovasi yang paling baik untuk fungsi bisnis yang lebih baik dan meningkatkan kinerja perusahaan baik secara financial dan nonfinancial.

Menurut Nawawi dalam Tangkuman (2018:886) reward adalah usaha menumbuhkan perasaan diterima (diakui) dilingkungan kerja, yang menyentuh aspek kompensasidan aspek hubungan antara para pekerja yang satu dengan yang lainnya.

Menurut Wijarnako dalam Wahyuningtyas (2018:51) reward adalah sesuatu yang kita berikan kepada seseorang karena dia melakukan sesuatu.

Sesuatu tersebut wajar sebagai apresiasi, sebagai ungkapan terima kasih dan perhatian kita

Menurut Mangkunegara (2019:67) pengertian kinerja (prestasi kerja) adalah "hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya". Sedangkan menurut Wibowo (2019:18) mengemukakan "Kinerja merupakan hasil pekerjaan yang mempunyai hubungan kuat strategis organisasi, kepuasan kenosumen dan memberikan kontribusi ekonomi".

Sedangkan menurut Ratundo dan Sacket (2018:76) mendefinisikan "Kinerja adalah kegiatan yang mencakup semua tindakan atau perilaku yang dikontrol oleh individu dan memberi kontribusi pada pencapaian tujuan-tujuan perusahaan". Pendapat serupa juga dikemukakan oleh Hariandja (2019:55) yang mengemukakan "Kinerja merupakan hasil kerja yang dihasilkan oleh karyawan atau karyawan atau perilaku nyata yang ditampilkan sesuai dengan perannya dalam organisasi".

Menurut Mangkunegara (2017:67) "kinerja adalah hasil kerja secara kualitas dan kauntitas yang dicapai oleh seseorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya".

Sedangkan Menurut Sutrisno (2018:172) kinerja adalah "kuantitas, kualitas dan waktu yang digunakan dalam menjalankan tugas. Kuantitas adalah hasil yang dihitung sejauh mana seseorang dapat berhasil mencapai tujuan yang telah ditetapkan". Kualitas adalah bagaimana seseorang dalam menjalankan tugasnya yakni menyangkut banyak kesalahan yang dibuat kedisiplinan dan ketetapan. Waktu adalah mengenai jumlah absen yang dilakukan keterlambatan dan lamanya masa jabatan dalam tahun yang dijalani

### 3. METODE PENELITIAN

- a. Uji Instrumen Data
  - 1) Uji Validitas

Menurut Sugiyono (2020 : 182) "uji validasi adalah suatu uji digunakan untuk menunjukan sejauh mana suatu alat ukur itu mampu mengukur apa yang di ukur. Jadi pada uji validitas dilakukan untuk

# JORAPI: Journal of Research and Publication Innovation https://jurnal.portalpublikasi.id/index.php/JORAPI/index

menyakinkan bahwa hasil pengukuran sesuai dengan apa yang ingin kita ukur

# 2) Uji Reliabilitas

Uji ini dilakukan untuk melihat apakah alat ukur yang digunakan menunjukan konsisten dalam mengukur gejala yang sama Sugiyono, (2020:110), reliabilitas menunjukan akurasi dan konsisten dari pengukurannya. Untuk meguji apakah instrument tersebut reliabel (handal) maka dpat dilakukan pengujian reliabilitas

# b. Asumsi Klasik

### 1) Uji Normalitas

Uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi, variabel dependen dan variabel independen mempunyai distribusi normal atau tidak. Model regresi yang baik, memiliki distribusi data normal atau mendekati normal. Untuk mendeteksi normalitas dapat dilakukan dengan uji stratistik sebagai pembuktiaan normalitas dari data penelitian, adapun uji statistik normalitas yang dapat digunakan diantaranya chisquare, kolmogorov smirnov. Liliefors, shapiro Wilk, Jarque Bera, Histogram dan Grafik Normal Probability Plot.

## 2) Uji multikolinieritas

Menurut Ghozali (2019:64) Uji Multikolinieritas bertujuan untuk menguji apakah model regresi menemukan adanya korelasi antar variabel bebas (independent). Model regresi yang baik seharusnya tidak terjadi korelasi di antara variabel independen. Jika variabel independen saling berkorelasi, maka variabel-variabel ini tidak orthogonal. Variabel orthogonal adalah variabel independen sama dengan nol

## 3) Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastitas digunakan untuk mengetauhui ada atau tidaknya penyimpangan asumsi klasik heteroskedastitas yaitu adanya ketidak samaan varian sari residual untuk semua pengamatan pada model regresi. Prasyarat yang harus terpenuhi dalam model regresi adalah tidak adanya gejala heteroskedastitas

### c. Uji Koefisien Korelasi

Menurut Sugiyono (2020:250) untuk dapat memeberikan penafsiran terhadap koefisien korelasi yang ditemukan besar ataupun kecil, maka dapat disimpulkan pada ketentuan-ketentuan untuk memeberikan interprestasi koefisien korelasi

# d. Analisis Regrasi Linier

Koefesien regresi merupakan suatu metode atau teknik analisis hipotesis penelitian untuk menguji ada tidaknya perngaruh antara variabel satu dengan variabel lain, yang dinyatakan dalam bentuk persamaan matematik (regresi). Terdapat dua jenis dasar regresi yaitu, regresi linear sederhana dan regresi linear beganda.

### e. Analisis Koefisien Determinasi

Menurut Siregar (2014:338) koefisien determinasi (KD) angka yang menyatakan atau digunakan untuk menegtahui kontribusi atau sumbangan yang diberikan oleh sebuah variabel atau lebih X (bebas) terhadap Y (terikat).

### f. Uji Hepotesis

Pengujian hipotesis dimaksudkan untuk menentukan apakah suatu hipotesis sebaiknya Pengujian diterima atau ditolak. Menurut Sugiyono (2020:213) berpendapat "hipotesis merupakan jawaban sementara terhadap rumusan masalah penelitian, oleh karena itu rumusan masalah penelitian biasanya disusun dalam bentuk kalimat pertanyaan

## 4. HASIL DAN PEMBAHASAN

# a. Uji Validitas

Item	Sig (2-Tailed)	R hitteng	R Tabel	Keterangar
1	0,000	0,620	0,248	Valid
2	0,000	0,669	0,248	Valid
3	0,000	0,723	0,248	Valid
4	0,000	0,747	0,248	Valid
3.	0,000	0,696	0,248	Valid
6	0,000	0,772	0,248	Valid
7	0,000	0,654	0,248	Valid
8	0,000	0,637	0,248	Valid
9	0,000	0,566	0,248	Valid
10	0,000	0,463	0,248	Valid

# JORAPI: Journal of Research and Publication Innovation

Vol. 3, No. 1, januari 2025 ISSN: 2985-4768

Halaman: 2694-2704

Berdasarkan hasil tabel 4.9 diatas menunjukan bahwa semua pernyataan dari pernyataan dan variabel independen X1 adalah valid hal ini karena semua pertanyaan memilki r hitung > r tabel dan nilai signifikan yang lebih kecil dari 0,05.

**Tabel 4.10** Hasil Uji Validitas Reward (X2) Sig (2-Tailed) R hitung eterangan 9,739 0.248 0.000 Valid 0,248 0,741 0.000 0,248 Valid 0.000 0.637 0,248 0.000 Valid 0,556 0.248 0.000 0,623 Valid 0,783 0,248 0.000 Valid 0,741 0,248 0,000 Valid

Berdasarkan hasil tabel 4.10 diatas menunjukan bahwa semua pernyataan dari pernyataan dan variabel independen reward adalah valid hal ini karena semua pertanyaan memilki r hitung > r tabel dan nilai signifikan yang lebih kecil dari 0,05.

Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) Sig (2-Tailed) R Tabel Keterangan Valid 0,692 0,248 0.000 Valid 0.66 0,248 0,626 0,248 0.000 Valid 0,688 0,248 0.000 Valid 0,610 0,248 0.248 0,000 Valid 0,692 0,248 0.000 0,248 Valid 0.705 0.245 Valid

Berdasarkan hasil tabel 4.11 diatas menunjukan bahwa semua pernyataan dari pernyataan dan variabel independen kinerja karyawan adalah valid hal ini karena semua pertanyaan memilki r hitung > r tabel dan nilai signifikan yang lebih kecil dari 0,05

### b. Uji Reliabilitas

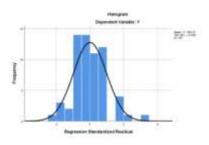
nber Data Spss 26

H	Tabel 4.12 sil Uji Reliabilitas	
Variabel	Cronbach's Alpha	Keterangan
Displin Kerja (X1)	0,802	Reliable
Reward (X2)	0,799	Reliable
Kinerja Karyawan (Y)	0,853	Reliable

Berdasarkan hasil 4.12 diatas menunjukkan bahwa masing-masing variabel independen dinyatakan reliable karena memiliki nilai Cronbach's Alpha lebih dari 0,600 yaitu variabel displin kerja sebesar 0,802 dan variabel reward 0,799 dan variabel kinerja karyawan sebesar 0,853

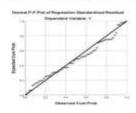
# c. Uji Asumsi Klasik

# 1) Uji Normalitas



Gambar 4.2

P-P Plot Uji Normalitas-Penyebaran Titik Residual



Gambar 4.3

#### Grafik Normal Probability

Pada gambar grafik diatas dapat dilihat bahwa grafik normal *probability plot* menunjukkan pola grafik yang normal. Hal ini terlihat dari titik-titik yang menyebar disekitar grafik normal dengan titik-titik yang menyebar disekitar garis diagonal. Dengan penyebaran yang mengikuti alur garis diagonal tersebut disimpulkan bahwa model regresi layak dipakai karena memenuhi asumsi normalitas

# 2) Uji Multikolinearitas

dari tabel 4.13 tersebut menunjukan bahwa nilai VIF semua variabel bebas dalam penelitian ini lebih kecil dari 10 sedangkan nilai toleransi semua variabel bebas lebih dari 10 % yang berarti tidak terjadi korelasi antara variabel bebas yang nilainya lebih dari 90% dengan demikian

> dapat disimpulkan bahwa tidak terdapat gejala multikolinearitas antara variabel bebas dalam model regresi ini

# 3) Uji Heteroskedastisitas



Grafik Scatter Plot Hazil Uji Heteroskedastinitas

Pada gambar diatas, dapat dilihat bahwa titik-titik pada grafik scatter plot mempunyai pola penyebaran yang jelas dan titik-titik tersebut menyebar diatas dan dibawah angka 0 pada sumbu Y, dengan demikian hal ini menunjukkan bahwa tidak terjadi heterokedaktisitas

## 4) Uji Regresi

Hasil Uji Regresi Linier Sederhana XI Terhadap Y

Coefficients\*

Urutaenestood fiberdaentsed
Coeficients Coefficients

Tabel 4 14

Artinya nilai (a) atau konstanta sebesar 15,301 nilai ini menunjukan bahwa pada saat disiplin kerja (X1) bernilai 0 atau tidak meningkat, maka kinerja karyawan (Y) akan tetap bernilai 15,301 Koefisien nilai (b) sebesar 0,639 (positif) yaitu menunjukan pengaruh yang searah artinya jika disiplin kerja ditingkatkan sebesar satu – satuan maka akan meningkatkan kinerja karyawan sebesar 0,639 satuan

Tabel 4.15 Hasil Uji Regrosi Linier Soderhana X2 Terhadap Y

			Coefficie	ents*	121	
Model		Unitendenticed Coefficients		Standardized Coefficients	11.20	O-I W
		B	Stall Enter	Beta	1	- Se.
T	(Contait)	12,580	4,257		2,955	.0,004
	X2	0,701	0,121	0.666	8,965	0.006
E.	Department Visuals	a: V		- Total Control	260004	-

Artinya nilai (a) atau konstanta sebesar 12,580 nilai ini menunjukan bahwa pada saat reward (X2) bernilai 0 atau tidak meningkat, maka kinerja karyawan (Y) akan tetap bernilai 12,580 Koefisien nilai (b) sebesar 0,701 (positif) yaitu

menunjukan pengaruh yang searah artinya jika disiplin kerja ditingkatkan sebesar satu – satuan maka akan meningkatkan kinerja karyawan sebesar 0,701 satuan

ISSN: 2985-4768

Tabel 4.16 Hasil Uji Regresi Linier Berganda X1 dan X2 terhadap Y

		Coefficie	nts*		
	Unstandedood Coefficients		Userstand/old Coefficients		
Model	B	SM. Error	Dota	1,000	:00
1 (Concret)	7,963	4.105		1,039	0.057
X1.	0.302	0,110	0.411	3.574	0.001
T Y I	0.420	0.121	0.366	3.460	0.001

Hasil persamaan regresi di atas dapat diartikan sebagai berikut :

Nilai konstanta sebesar 7,963 menyatakan bahwa jika nilai variabel Disiplin Kerja (X1) dan reward (X2) tidak ada atau = 0, maka nilai kinerja karyawan adalah sebesar 7,963

Koefisien Kolerasi variabel disiplin kerja (X2) 0,392, mengandung arti bahwa setiap penambahan 1 (satu) poin variabel disiplin kerja, maka hal itu meningkatkan kinerja karyawan sebesar 0,392 kali.

Koefisien Kolerasi Variabel reward (X2) 0,420 mengandung arti bahwa setiap penambahan 1 (satu) poin variabel reward, maka hal itu akan meningkatkan kinerja karyawan sebesar 0,420 kali

### 5) Koefisien Korelasi

Tabel 4.17 Hasil Analisis Koefisien Korelasi XI terhadup Y

	Correta	ions	-0.0
	THE STATE OF	301	Y
e.	Pearson Consiston	1	630
	Sig. Childred		0.000
	N	. 65	63
F)	Pearest Constatus	.E70*	
	Sty. (2-taked)	0.000	1112
	is significant at the 0.01 word (2-tails	63	in in

Dari tabel diatas, diperoleh nilai koefisien sebesar 0,670 atau 67,0 % maka dapat disimpulkan bahwa variabel disiplin kerja (X1) terhadap kinerja karyawan (Y) berpengaruh kuat yaitu sebesar 67.0% sisanya 33,0 % dipengaruhi oleh faktor lain diluar penelitian ini

https://jurnal.portalpublikasi.id/index.php/JORAPI/index

Dari tabel diatas, diperoleh nilai koefisien sebesar 0,666 atau 66,6 % maka dapat disimpulkan bahwa variabel reward (X2) terhadap kinerja karyawan (Y) berpengaruh kuat yaitu sebesar 66.6% sisanya 33,4 % dipengaruhi oleh faktor lain diluar penelitian ini.

### 6) Analisis Koefisien Determinasi

Tabel 4.18

Havil Analinis Koefisien Determinani XI terhadap V

Model Summary\*

Model Summary\*

Associated B Sistems of Dates

Widness Super Statem Tes Entrate Widness

A Phylocoxy, Complete, XI

E Depressor Visitale V

Lamber / Road Spar 28

Data tabel 4.18 dapat dilihat bahwa nilai koefisien determinasi (R2) adalah 0,449 atau 44,9%. Hal ini mengindikasikan bahwa besarnya pengaruh disiplin kerja sebesar 44,9% yang dipengaruhi oleh disiplin kerja.

Tabel 4.19
Hasil Analisis Koefisien Determinasi X2 terkadap V
Model Summary\*

	Model Su	emmary"		
B	R Square	Adjusted Fi Square	Std. Error of . the Estimate.	District Walton
	0,003	4,434	5,44207	1,770
	Entert, X2		R R Square Square 5667 E.443 0.434 Constant), X2	R R Square Square the Estenate   10001   E.643   E.643   2.64261

Data tabel 4.19 dapat dilihat bahwa nilai koefisien determinasi (R2) adalah 0,443 atau 44,3%. Hal ini mengindikasikan bahwa besarnya pengaruh reward sebesar 44,3% yang dipengaruhi oleh kinerja karyawan

Tabel 4.20 Hasil Analisis Koefisien Determinasi Berganda XI dan X2 terhadap Y

Model	B	R Siguato	Advotec R.	Std. Error of the Estimater	Charten- Watson
V Second	735	0,541	0,525	2.80282	2,672

Data tabel 4.20 dapat dilihat bahwa nilai koefisien determinasi (R2) adalah 0,541 atau 54,1%. Hal ini mengindikasikan bahwa besarnya pengaruh kinerja karyawan sebesar 54,1% yang dipengaruhi oleh kinerja karyawan.

ISSN: 2985-4768

# 7) Uji Hipotesis



Dari tabel 4.21 Pengujian hipotesis 1: terdapat pengaruh posiif dan signifikan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan. Berdasarkan tabel bahwa t hitung 3,574 > t tabel 1.999 dan siginifikan 0,001 < 0,05 dengan demikian Ho ditolak dan Ha diterima, sehingga secara parsial terdapat pengaruh positif dan signifikan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan.

Pengujian hipotesis 2 terdapat pengaruh positif dan signifikan reward terhadap kinerja karyawan. Berdasarkan tabel bahwa t hitung 3,468 > t tabel 1,999 dan signifikan 0,001 < 0,05 dengan demikian Ho ditolak dan Ha diterima, sehingga secara parsial terdapat pengaruh positif dan signifikan reward terhadap kinerja karyawan.

Tabel 4.22

			ANOVA:			
No	abet.	Squares	DE	Square	Œ.	Skg
T.	Regressier	A78.568	- 2	239,284	25, 579	.000
	Residual	406.410	80	9,774		
	Total	201,951	65	-		
	Dependent Value		-			
b.	Predictors: (Coreta	ret), X2, X1				

Berdasarkan hasil tabel 4.22 diatas menunjukan nilai Fhitung sebesar 35,326 Dan nilai signifikan sebesar 0,000 Sehingga dapat disimpulkan antara disiplin kerja (X1) dan reward (X2) secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan (Y), dibuktikan dengan nilai Fhitung 35,326 > Ftabel 3,15 dan nilai signifikan 0,000 < 0,05 Maka dapat ditarik keputusan H0 ditolak Ha diterima

#### 5. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian serta pembahasan yang telah dilakukan oleh penulis

https://jurnal.portalpublikasi.id/index.php/JORAPI/index

mengenai "Pengaruh Disiplin Kerja dan Reward Terhadap Kinerja Karyawan" maka penulis akan menarik kesimpulan sebagai berikut:

- a. 1. Terdapat pengaruh yang signifikan secara parsial antara variabel disiplin kerja (X1) terhadap kinerja karyawan (Y), ditunjukan oleh persamaan regersi linier sederhana.Y = 15,301+0,639 X1. Hal ini dibuktikan dengan t t hitung 3,574> t tabel 1.999 hal tersebut diperkuat juga dengan nilai  $\rho$  value < Sig.0,05 atau (0,000<0,005).
- b. 2. Terdapat pengaruh yang signifikan secara parsial antara variabel reward (X2) terhadap kinerja karyawan (Y), ditunjukan oleh persamaan regersi linier sederhana Y = 12,580 + 0,701 X1. Hal ini dibuktikan dengan t t hitung 3,468 > t tabel 1,999, hal tersebut diperkuat juga dengan nilai ρ value < Sig.0,05 atau (0,000 <0,05).</li>
- c. 3. Terdapat pengaruh yang signifikan secara simultan antara variabel disiplin kerja (X1) dan reward (X2) terhadap kinerja karyawan (Y), ditunjukan oleh persamaan regersi linier berganda Y = 7,963 + 0,392 X1 + 0,420 X2 dan uji hipotesis diperoleh nilai f hitung 35,326 > Ftabel 3,15 hal tersebut juga diperkuat dengan probability signifikan (0,000 < 0,05). Dengan demikian H0 ditolak dan H3 diterima.

### **DAFTAR PUSTAKA**

- [1] A.A. Anwar Prabu Mangkunegara. 2018. Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- [2] Adhitomo Wirawan dan Ismi Nur A. 2018. Pengaruh Rewar dan Punishment Terhadap Kinerja dan Motivasi Karyawan Pada Cv Media Kreasi Bangsa. Journal of Applied Business Administration Vol 2, No 2. hlm. 242-247. Prodi Administrasi Bisnis Terapan Politeknik Negeri Batam
- [3] Aditomo Wirawan. 2018. Pengantar Manajemen. Malang: AE Publishing.
- [4] Algifari. (2017). Analisis Regresi untuk Bisnis dan Ekonomi. Yogyakarta: BPFE.
- [5] Arikunto, Suharsimi. 2017. "Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek". Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- [6] Bangun, Wilson. 2017. "Manajemen Sumber Daya Manusia". Jakarta: Erlangga.

- [7] Bintoro dan Daryanto. 2017. Manajemen Penilaian Kinerja Karyawan. Cetakan 1. Yogyakarta: Gava Media.
- [8] Chairunisah, Siti. 2016. Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Kasus di kantor Kecamatan Grogol Petamburan Jakarta Barat). Fakultas Ekonomi, Universitas Gunadarma, Depok.
- [9] Danang Sunyoto. 2017. Manajemen dan Pengembangan Sumber Daya Manusia. Yogyakarta: CAPS (Center of Academic Publishing Service).
- [10] Dewi, Sarita Permata. 2016. Pengaruh Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan SPBU Yogyakarta. Skripsi. Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta.
- [11] Dicky Saputra, N. L. (2019). Pengaruh Reward (Penghargaan) Dan Punishment (Sanksi) Terhadap Produktivias Kerja Karyawan PT. Kereta Api Indonesia (PERSERO) Divisi Regional II Sumatera Barat. Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan. Volume 8, Nomor 1, Januari 2017 ISSN:2086-5031, 1-14.
- [12] Edwin B. Fillipo (2019), Manajemen Personalia. Jakarta: Erlangga.
- [13] Edy Sutrisno, 2016. Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetak Ke Enam. Pranada Media Group, Jakarta.
- [14] Gery dessler (2017)." Manajemen Sumber Daya Manusia", Jakarta: Selemba Empat, Hariajan D.M.
- [15]Ghozali Imam (2019). Structural Equation Modeling Metode Alternatif Dengan Partical Least Square (PLS), edisi ke-4. Badan Penerbit Undip.
- [16] Ghozali. 2018. "Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS (edisi kelima)". Semarang: Badan Penerbit Undip.
- [17] Handoko, T. Hani. 2018, "Manajemen Edisi 2". Yogyakarta: BPFE.
- [18] Handoko, T. Hani. 2019, "Manajemen Edisi 2". Yogyakarta: BPFE.
- [19] Handoko, T. Hani. 2020, "Manajemen Edisi 2". Yogyakarta: BPFE.
- [20] Hariandja, Marihot Tua Efendi. 2017.

  Manajemen Sumber Daya Manusia:
  Pengadaan,
  Pengembangan, Pengkompensasian,
  dan Peningkatan Produktivitas
  Pegawai. Jakarta: Grasindo.
- [21] Hasibuan, Malayu, S.P. 2018. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Bumi

# JORAPI: Journal of Research and Publication Innovation

Vol. 3, No. 1, januari 2025 ISSN: 2985-4768

Aksara.

Halaman: 2694-2704

- [22] Hasibuan. Malayu SP. 2019. Manajemen Sumber Daya Manusia. STIE YKPN.Yogyakarta.
- [23] Henry Simamora. 2017. Manajemen SumberDaya Manusia. Edisi Ke-3. STIE YKPN.
- [24] Kasmir. (2019). Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik) (Edisi ke5). PT Raja Grafindo Persada.
- [25] Mangkunegara, A Anwar Prabu. 2018. "Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan". Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- [26] Mangkunegara, A Anwar Prabu. 2022. "Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan". Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- [27] Mashun, Mohamad. 2017 "Human Resourese Manajemen". Jakarta: Salemba Empat.
- [28] Menurut Ardana, Mujiati dan Utama (2016). Sistem Informasi Akuntans. Jakarta, Mitra.
- [29] Nawawi, Hadari. (2018). Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk
- [30] Rivai, Veitzhal. 2017. Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi. Jakarta: PT. Raja Grafindo.
- [31] Sadili Samsudin (2019:22). "Manajemen Sumber Daya Manusia", Jakarta : Murai Kencana.
- [32] Sarwono, Jonathan. 2017. "Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif". Yogyakarta: Graha Ilmu.
- [33] Sedarmayanti. 2020. "Manajemen Sumber Daya Manusia, Reformasi Birokrasi dan Manajemen Pegawai Negeri Sipil (cetakan kelima)". Bandung: PT Refika Aditama.
- [34] Siagian, Sondang P. 2018. Manajemen Sumber Daya Manusia. PT. TokoGunung Agung. Jakarta.
- [35] Simamora (2017:4). Manajemen Sumber Daya Manusia, Gramedia, Jakarta.
- [36] Siswanto (2020) Pengantar Manajemen, Jakarta: Bumi Aksara.
- [37] Sondang P Siagian, (2018:26). Manajemen Sumber Daya Manusia.Jakarta :PT Bumi, Aksara.
- [38] Sugiyono. 2018. "Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D". Bandung:
- [39] Sugiyono. 2018. Metode Penelitian Bisnis. Bandung: Alfabeta.
- [40] Sunarsi (2019:16). Metedologi Penelitian, Yogyakarta: Graha Ilmu. Yogyakarta: Graha Ilmu.

- [41] Sutrisno, Edy. 2018. "Manajemen Sumber Daya Manusia". Jakarta: Kencana Prenadamedia Group.
- [42] Wibowo. 2016. Manajemen Kinerja, Edisi Kelima, PT.Rajagrafindo Persada Jakarta-14240
- [43] Wijarnoko. 2018. Psikologi Pengajaran. Yogyakarta: Media Abadi

# JORAPI: Journal of Research and Publication Innovation https://jurnal.portalpublikasl.id/index.php/JORAPI/index